



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



โรงพยาบาลบ้านโคก จังหวัดอุตรดิตถ์

## คำนำ

โรงพยาบาลบ้านโคก โดยงานตรวจสอบและควบคุมภายใน ได้รวบรวมข้อมูลการจัดซื้อจัดขาย จ้างของหน่วยงานเพื่อดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านรายการ งบประมาณ และความเสี่ยงที่เกิดจากการจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด ประสิทธิภาพในการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่าย งบประมาณ รวมทั้งแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the tread way Commission ) เพื่อกำหนดมาตรการสำคัญเร่งด่วนเชิงรุกในการป้องกันการทุจริต การบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และการแก้ปัญหาการกระทำผิดวินัยของเจ้าหน้าที่รัฐที่เป็นปัญหาสำคัญและพบบ่อย นอกจากนี้ ยังนำความเสี่ยงเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดทำพัสดุ มากำหนดเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยง และความเสียหาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามมาตรการสำคัญเร่งด่วนทั้ง ๔ มาตรการ ตามมาตรการป้องกันการทุจริต และแก้ไขการกระทำผิดวินัย

งานตรวจสอบและควบคุมภายใน

ธันวาคม ๒๕๖๔

## สารบัญ

บทที่ ๑	คำนำ	๑
บทที่ ๒	สรุปผลการดำเนินการจัดทำพัสดุ	๒
- การวิเคราะห์ความเสี่ยง		๓
- ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง		๔
- แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดทำพัสดุ		๕

**รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔**  
**โรงพยาบาลบ้านโคก จังหวัดอุตรดิตถ์**

โรงพยาบาลบ้านโคก ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ไตรมาส ๑ - ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์ปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประยุกต์งบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดทำพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ๑. ผลการดำเนินการในภาพรวม

“ไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โรงพยาบาลบ้านโคก สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุตรดิตถ์” ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๕๕๘ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๕๕๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินได้รับจัดสรร ๗,๓๓๖,๕๙๖.๙๐ บาท ดำเนินการจริง ๖,๙๒๑,๐๘๐.๙๗ บาท ประหยัดงบประมาณ ๕๗๕,๕๑๕.๙๓ บาท

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๗,๓๓๖,๕๙๖.๙๐	๖,๙๒๑,๐๘๐.๙๗	๕๗๕,๕๑๕.๙๓
๒	วิธีคัดเลือก			
๓	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์			
๔	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์			
๕	วิธีสอบราคา			

๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ร้อยละ
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๕๕๘	๑๐๐
๒	วิธีคัดเลือก		
๓	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์		
๔	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์		
๕	วิธีสอบราคา		
	รวม	๕๕๘	๑๐๐

ไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โรงพยาบาลบ้านโคก ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๔๕๘ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุด คือวิธี..... เนพะเจาะจง จำนวน ๔๕๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือวิธี..... จำนวน..... โครงการ คิดเป็นร้อยละ ..... อันดับสามคือวิธี..... จำนวน..... โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (บาท)	ร้อยละ
๑. วิธีเนพะเจาะจง	๖,๔๒๑,๐๘๐.๙๗	๑๐๐
๒. วิธีคัดเลือก		
๓. วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์		
๔. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์		
๕. วิธีสอบราคา		
รวม	๖,๔๒๑,๐๘๐.๙๗	๑๐๐

ไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โรงพยาบาลบ้านโคก ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๖,๔๒๑,๐๘๐.๙๗ บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธี เนพะเจาะจง ราคาจำนวน ๖,๔๒๑,๐๘๐.๙๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือวิธี..... จำนวน ..... บาท คิดเป็นร้อยละ..... อันดับสามคือวิธี..... จำนวน..... บาท คิดเป็นร้อยละ

(นายธีรเดช เชียงран)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ทราบ

(นายวิชาญ จันทสิงห์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านโคก

## ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบ้านโคก ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบทว่ามีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานหลายด้าน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

๑. การจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายของรัฐบาล ที่กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานเร่งด่วน กระชันชิด ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ

๒. คณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละคนจะ ยังขาดความรู้ความเข้าใจใน กฎ ระเบียบ หรือ มติคณะกรรมการที่เกี่ยวกับการพัสดุ

๓. การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า เนื่องจากการเสนอความต้องการให้จัดทำพัสดุของเจ้าของงบประมาณไม่กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับพัสดุที่ต้องการ

๔. การกำหนดระยะเวลาการส่งมอบพัสดุบางรายการให้เวลา กับผู้ขายหรือผู้รับจ้างใช้เวลานาน ทำให้หน่วยงานไม่ได้ใช้พัสดุในเวลาอันสมควร

## แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดทำพัสดุ

โรงพยาบาลบ้านโคก มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดทำพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. จัดวางแผนและจัดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ไว้ล่วงหน้า

๒. อบรม สรุมน้ำ เจ้าหน้าที่พัสดุ เพื่อเกิดประสิทธิภาพ และเพิ่มความรู้ความเข้าใจ

(นายธีระเดช เอียงран)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ทราบ

วิราษร์ จันทร์

(นายวิชาญ จันทร์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านโคก



งานตรวจสอบภายในและควบคุมภายใน กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบ้านโคก