

3.2.



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕



โรงพยาบาลบ้านโคก จังหวัดอุดรธานี

## คำนำ

โรงพยาบาลบ้านโคก โดยงานตรวจสอบและควบคุมภายใน ได้รวบรวมข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานเพื่อดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านรายการ งบประมาณ และความเสี่ยงที่เกิดจากการจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด ประสิทธิภาพในการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the tread way Commission) เพื่อกำหนดมาตรการสำคัญเร่งด่วนเชิงรุกในการป้องกันการทุจริต การบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และการแก้ปัญหาการกระทำผิดวินัยของเจ้าหน้าที่รัฐที่เป็นปัญหาสำคัญและพบบ่อย นอกจากนี้ ยังนำความเสี่ยงเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ มากำหนดเป็นแนวทางป้องกันความเสี่ยงและความเสียหาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามมาตรการสำคัญเร่งด่วนทั้ง ๔ มาตรการ ตามมาตรการป้องกันการทุจริต และแก้ไขการกระทำผิดวินัย

งานตรวจสอบและควบคุมภายใน

ธันวาคม ๒๕๖๕

## สารบัญ

บทที่ ๑	คำนำ	๑
บทที่ ๒	สรุปผลการดำเนินการจัดหาพัสดุ	๒
	- การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
	- ปัญหา อุปสรรค และข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง	๔
	- แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	๔

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

โรงพยาบาลบ้านโคก จังหวัดอุดรธานี

โรงพยาบาลบ้านโคก ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ไตรมาส ๑ - ๔ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์ปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ผลการดำเนินการในภาพรวม

ไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลบ้านโคก สังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรธานี ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๕๕๐ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๕๕๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินได้รับจัดสรร ๗,๓๓๖,๕๙๖.๘๐ บาท ดำเนินการจริง ๖,๘๒๑,๐๘๐.๙๗ บาท ประหยัดงบประมาณ ๕๑๕,๕๑๕.๘๓ บาท

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้จริง	งบประมาณที่ประหยัดได้
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๗,๔๐๐,๕๕๔	๖,๒๐๐,๑๕๐	๑,๒๐๐,๔๐๔
๒	วิธีคัดเลือก			
๓	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์			
๔	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์			
๕	วิธีสอบราคา			

๒. ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	ร้อยละ
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๕๕๐	๑๐๐
๒	วิธีคัดเลือก		
๓	วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์		
๔	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์		
๕	วิธีสอบราคา		
	รวม	๕๕๐	๑๐๐

ไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลบ้านโคก ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๕๕๐ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุด คือวิธี..... เฉพาะเจาะจง จำนวน ๕๕๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือวิธี.....จำนวน..... โครงการ คิดเป็นร้อยละ ..... อันดับสามคือวิธี.....จำนวน.....โครงการ คิดเป็นร้อยละ.....

๓. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ (บาท)	ร้อยละ
๑.วิธีเฉพาะเจาะจง	๖,๒๐๐,๑๕๐	๑๐๐
๒.วิธีคัดเลือก		
๓.วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์		
๔.วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์		
๕.วิธีสอบราคา		
รวม	๖,๒๐๐,๑๕๐	๑๐๐

ไตรมาส ๑ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โรงพยาบาลบ้านโคก ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้นจำนวน ๖,๒๐๐,๑๕๐ บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุดคือวิธีเฉพาะเจาะจง ราคาจำนวน ๖,๒๐๐,๑๕๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ รองลงมาคือวิธี.....จำนวน.....บาท คิดเป็นร้อยละ..... อันดับสามคือวิธี.....จำนวน.....บาท คิดเป็นร้อยละ.....

  
(นายธีรเดช เชียงราน)  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ทราบ  
วิธายุ  
(นายวิชาญ จันทสิงห์)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านโคก

## ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบ้านโคก ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่ามีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานหลายด้าน ทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กรซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

๑. การจัดซื้อจัดจ้างตามนโยบายของรัฐบาล ที่กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานเร่งด่วน กระชั้นชิด ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทางราชการ

๒. คณะกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละคณะ ยังขาดความรู้ความเข้าใจใน กฎ ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวกับการพัสดุ

๓. การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า เนื่องจากการเสนอความต้องการให้จัดหาพัสดุของเจ้าของงบประมาณไม่กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับพัสดุที่ต้องการ

๔. การกำหนดระยะเวลาการส่งมอบพัสดุบางรายการให้เวลากับผู้ขายหรือผู้รับจ้างใช้เวลานาน ทำให้หน่วยงานไม่ได้ใช้พัสดุในเวลาอันสมควร

## แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

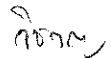
โรงพยาบาลบ้านโคก มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

๑. จัดวางแผนและจัดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ไว้ล่วงหน้า
๒. อบรม สัมมนา เจ้าหน้าที่พัสดุ เพื่อเกิดประสิทธิภาพ และเพิ่มความรู้ความเข้าใจ



(นายธีรเดช เชียราน)  
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ทราบ



(นายวิชาญ จันทสิงห์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านโคก



งานตรวจสอบภายในและควบคุมภายใน กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลบ้านโคก